

## CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

### Communicatie CO<sub>2</sub>-beleid 2025

**Organisatie:** Lagemaat  
**Contactpersoon:** Corine Jongerman

**Adviseur:** Guus de Jong  
**Adviesbureau:** De Duurzame Adviseurs

**Publicatiedatum:** 12-02-2026



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....</b>	<b>4</b>
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE .....	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	4
<b>3</b>	<b>  VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID .....</b>	<b>5</b>
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....	5
3.1.1	Energiemanagement actieplan.....	6
<b>4</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS.....</b>	<b>7</b>
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS .....	7
4.2.	EMISSIONS SCOPE 3.....	8
<b>5</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN.....</b>	<b>9</b>
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN EN VOORTGANG.....</b>	<b>10</b>
6.1	DOELSTELLINGEN EN VOORTGANG SCOPE 1 + 2 .....	10
	Scope 1   Subdoelstelling gasverbruik .....	11
	Scope 2   Subdoelstelling elektraverbruik .....	13
6.2	DOELSTELLINGEN EN VOORTGANG SCOPE 3: .....	13

## 1 | Inleiding en verantwoording

Lagemaat Sloopwerken B.V. (hierna Lagemaat) levert (direct en indirect) diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel kunnen hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor Lagemaat zijn opdrachtgevers zowel private als publieke organisaties. Lagemaat staat garant voor een zorgvuldige aanpak van projecten op het vlak van milieu, sloop en infra. Binnen het bedrijf staat kwaliteit veiligheid en milieubewust ondernemen voorop.

Door de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt Lagemaat uitgedaagd en gestimuleerd om CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen in zowel de eigen organisatie als in de keten.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Beschrijving van de organisatie

### 2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Lagemaat in het jaar 2025 bedraagt 5.183,6 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan wordt 5.168 ton op bouwplaatsen en productlocaties uitgestoten en 16,0 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Lagemaat daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie middelgrote organisatie.

	DIENSTEN <sup>12</sup>	WERKEN/ LEVERINGEN
<b>Kleine organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgrote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
<b>Grote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

### 2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Lagemaat geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2025.

## 3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO<sub>2</sub>-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van 2017 te gebruiken als referentiejaar. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke deskundige.

Op basis van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO<sub>2</sub>-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025 voor scope 1 + 2 en tot aan 2026 voor scope 3. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.

### 3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 40% minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en 2 uit te stoten. Gezien de doelstelling niet gehaald is en er aankomend jaar een overstap wordt gemaakt naar handboek 4.0, wordt de doelstelling met 1 jaar verlengd. De doelstelling voor scope 3 en de ketenanalyses blijft gelijk.

### 3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO<sub>2</sub>-footprint.

Vanaf niveau	Invalshoek	Actie	Frequentie	Planning	CO <sub>2</sub> -Projectleider - Continue	Externe adviseurs	Directie
<b>FASEOVERSTIJGEND</b>							
Algemeen		Voldoen aan continue verbetering volgens de stuurcyclus	Continu	Doorlopend	x		
Algemeen		Voldoen aan eisen van projecten	Continu	Doorlopend	x		
Algemeen		Voldoen aan verplichte internetpublicatie op de SKAO-website	Jaarlijks	Doorlopend	x		
Algemeen		Voldoen aan contributieverplichting aan de SKAO	Jaarlijks	Doorlopend	x		
<b>PLAN</b>							
Algemeen		Organizational boundary opstellen en accorderen	Jaarlijks	Q3	x	x	x
Algemeen		Organisatiegrootte actualiseren	Jaarlijks	Q1	x	x	
Algemeen		Interne audit inplannen	Jaarlijks	Q1	x	x	
Algemeen		Externe audit inplannen met certificerende instelling	Jaarlijks	Q3	x		
1	A	List met energiestromen voor scope 1 en 2 actualiseren	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
1	B	Mogelijkheden voor CO <sub>2</sub> -reductie in scope 1 en 2 inventariseren	Jaarlijks	Q1	x	x	
1	D	Relevante initiatieven inventariseren en bespreken met management	Jaarlijks	Q1	x	x	x
2	A	Gegevens verzamelen van de energiestromen in scope 1 en 2	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x	x	
2	A	Energiebeoordeling uitvoeren	Jaarlijks	Q1	x	x	
2	B	Kwalitatief omschreven doelstelling voor scope 1 en 2 en accorderen	Jaarlijks	Q3	x	x	x
2	B	Kwalitatief omschreven doelstelling voor alternatieve brandstoffen/gebruik van	Jaarlijks	Q3	x	x	x
2	C	Effectieve stuurcyclus opstellen met toegewezen verantwoordelijkheden	Jaarlijks	Q3	x	x	
2	C	Interne en externe belanghebbenden identificeren	Jaarlijks	Q3	x	x	
2	D	Passieve en beperkte actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen	Jaarlijks	Q3	x	x	
3	A	CO <sub>2</sub> -emissiefactoren actualiseren	Jaarlijks	Q3	x	x	
3	A	Emissie-inventaris rapportage opstellen voor scope 1 en 2	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x	x	
3	B	Plan van aanpak en kwantitatieve doelstellingen voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen	Jaarlijks	Q3	x	x	x
3	B	Energiemanagement actieplan voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q3	x	x	x
3	B	SKAO Maatregellijst en ambitiebepaling opstellen	Jaarlijks	Q3	x	x	
3	C	Communicatieplan opstellen en accorderen	Jaarlijks	Q3	x	x	x
3	D	Actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen, inclusief budget	Jaarlijks	Q3	x	x	x
4	A	Kwalitatieve scope 3 analyse uitvoeren en actualiseren	Jaarlijks	Q3	x	x	x
4	A	Kwaliteitsmanagementplan voor ketenanalyses opstellen	Jaarlijks	Q3	x	x	
4	B	Plan van aanpak en doelstellingen voor ketenanalyses opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x	x	x
5	A	Gegevens voor scope 3 CO <sub>2</sub> -emissies verzamelen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x	x	
5	A	Kwantitatieve scope 3 rapportage opstellen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x	x	
5	A	Mogelijkheden voor CO <sub>2</sub> -reductie in scope 3 inventariseren	Jaarlijks	Q3	x	x	
5	A (middel)	Strategieën opstellen voor CO <sub>2</sub> -reductie in scope 3	Jaarlijks	Q3	x	x	
5	A (middel)	Ketenpartners benaderen voor specifieke emissiegegevens	Doorlopend	Q3	x	x	
5	A	Kwaliteitsmanagementplan aanvullen voor scope 3	Jaarlijks	Q3	x	x	
5	B	Plan van aanpak en doelstellingen voor scope 3 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x	x	x
5	C (middel)	Relevante CO <sub>2</sub> -reductieprogramma's inventariseren	Jaarlijks	Q3	x	x	
<b>DO</b>							
3	B	Plan van aanpak voor scope 1 en 2 uitvoeren	Doorlopend	Doorlopend	x	x	
3	D	Initiatieven bijwonen	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
Algemeen		Projectdossier actualiseren	Halfjaarlijks	n.v.t.	x	x	
4	B	Plan van aanpak voor ketenanalyses uitvoeren	Continu	Doorlopend	x	x	
5	B	Plan van aanpak voor scope 3 uitvoeren	Continu	Doorlopend	x	x	
5	C (middel)	Publiekelijk commiteren aan twee CO <sub>2</sub> -reductieprogramma's	Jaarlijks	Q4	x	x	
<b>CHECK</b>							
1	C	Ad hoc interne en externe communicatie over het energiereductie beleid	Ad hoc	Ad hoc	x	x	
2	C	Structurele interne communicatie over het energiebeleid en doelstellingen	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
3	A	Kwaliteitscontrole op de emissie-inventaris rapportage uitvoeren	(Half)jaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
3	B	Voortgang van het plan van aanpak en doelstellingen voor scope 1 en 2 evalueren	(Half)jaarlijks	Q3 en Q1	x	x	x
3	C	Communicatieplan voor scope 1 en 2 uitvoeren	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
3	C	Uitvoering van het communicatieplan evalueren	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	x
3	D	Bijwoning van de initiatieven evalueren	Jaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
4	A	Evaluatie van relevantie van de ketenanalyses o.b.v. de kwalitatieve scope 3 analyse	Jaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
4	A	Ketenanalyses actualiseren	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
4	B	Rapporteren over de voortgang van doelstellingen in scope 1, 2 en 3	(Half)jaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
4	B	Voortgang vaststellen voor ketenanalyses	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
5	B	Rapporteren over de emissie-inventaris van scope 1, 2 en 3 en voortgang in de	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
5	C	Interne en externe communicatie over CO <sub>2</sub> -footprint in scope 1, 2 en 3, maatregelen	Halfjaarlijks	Q3 en Q1	x	x	
5	C (middel)	Relevantie van de CO <sub>2</sub> -reductieprogramma's evalueren	Jaarlijks	Q1	x	x	
Algemeen		Vereiste budgetten in de directiebeoordeling opnemen	Jaarlijks	Q1	x	x	
Algemeen		Directiebeoordeling uitvoeren inclusief het opnemen van openstaande actiepunten	Jaarlijks	Q1	x	x	x
Algemeen		Interne audit uitvoeren	Jaarlijks	Q1	x	x	x
Algemeen		Externe audit uitvoeren	Jaarlijks	Q1	x	x	x
<b>ACT</b>							
Algemeen		Corrigerende maatregelen uit de interne audit herstellen	Doorlopend	Doorlopend	x	x	x
Algemeen		Afwijkingen uit de externe audit herstellen	Jaarlijks	Q1	x	x	x
Algemeen		Bijsturen op aandachtspunten uit de "check" fase	Continu	Doorlopend	x	x	x

## 4 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van Lagemaat weergegeven.

### 4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Lagemaat bedroegen in 2025 5.183,6 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 5.181,1 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 2,5 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 0 ton CO<sub>2</sub> door business travel.

TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE					2025 Heel jaar
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	Percentage
Aardgasverbruik	7.478	m <sup>3</sup>	2.134	16,0	0,3%
Propaan	981	m <sup>3</sup>	1.725	1,7	0,0%
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	1.572.590	liter	3.251	5.112,5	98,6%
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - Aspen	1.320	liter	2.797	3,7	0,1%
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	16.199	liter	2.797	45,3	0,9%
Brandstofverbruik - HVO100	4.353	liter	441	1,9	0,0%
<b>Totaal scope 1</b>				<b>5.181,1</b>	<b>99,95%</b>
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	Percentage
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	0	kWh	497	-	0,0%
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	167.206	kWh	0	-	0,0%
Elektriciteitsverbruik - wagens	5.114	kWh	497	2,5	0,0%
Warmtelevering - STEG centrale	0	GJ	38.430	-	0,0%
<b>Totaal scope 2</b>				<b>3</b>	<b>0,05%</b>
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	Percentage
Zakelijk vervoer - gededareerde kilometers	0	km	0	-	0%
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	0	km	0	-	0%
Vliegreizen <700 km	0	km	234	-	0%
Vliegreizen 700-2500 km	0	km	172	-	0%
Vliegreizen >2500 km	0	km	157	-	0%
<b>Totaal business travel</b>				<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>				<b>5.183,6</b>	

## 4.2. Emissies scope 3

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Lagemaat:

<b>TABEL V1. VOORTGANG JAARLIJKSE SCOPE 3 EMISSIES</b>	
<b>2025</b>	
<b>UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	<b>Heel jaar</b>
Aangekochte goederen en diensten	7.418,4
Kapitaal goederen	-
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	-
Upstream transport en distributie	395,8
Productieafval	12.018,1
Zakelijk reizen (niet in scope 1 of 2)	-
Woon-werkverkeer	98,0
Upstream geleaste activa	-
<b>TOTAAL UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	<b>19.930,2</b>
<b>DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	
Downstream transport en distributie	-
Ver- of bewerken van verkochte producten	-
Gebruik van verkochte producten	-
End-of-life verwerking van verkochte producten	-
Downstream geleaste activa	-
Franchisehouders	-
Investeringen	-
<b>TOTAAL DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE EMISSIES</b>	<b>19.930,2</b>

## 5 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

### CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen

#### Scope 1 - Aardgasverbruik

Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden.  
Optimalisatie van de klimaatinstallatie (opnieuw in laten stellen)

#### Scope 1 - Brandstofverbruik

Registratie verbruiken, kilometers en draaiuren  
Efficiëntere inzet van materieel door track en trace systeem  
Elektrificeren handgereedschap  
Aanschaffen van zuinige voertuigen (A- of B-label, hybride/elektrische auto)  
Aanschaffen van zuinig zwaar materieel  
Aanschaffen van elektrische bedrijfsmiddelen (machines en gereedschap)  
Het toepassen van HVO-diesel voor zwaar materieel  
Het stimuleren van carpoolen naar projectlocaties  
Frequent onderhoud in combinatie met het controleren van de bandenspanning (Banden op spanning houden scheelt al zo'n 3% in brandstofverbruik!)  
Toevoeging van start/stopsystemen om stationair zoveel mogelijk te beperken  
Cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien geven aan medewerkers.  
Realiseren 4 laadpalen om elektrificering mogelijk te maken

#### Scope 2 - Elektriciteitsverbruik

LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting  
Plaatsen van zonnepanelen  
Inkopen van groene stroom  
Inkoop efficiëntere hardware (Energy Star Label) en het voorkomen van sluipverbruik  
Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden.  
Plaatsen van bewegingssensoren in en rondom kantoren  
Bezig met een Smart Energy Hub samen met de bureaus  
Leidingen van de luchtdrukinstallatie in de werkplaats nakijken

#### Business travel

Toepassen van video en/of teleconferencing  
Het stimuleren van alternatieve mobiliteitsvormen zoals fietsen of het openbaar vervoer

#### Energiebeoordeling

*Maatregelen opgenomen in plan van aanpak*  
Gereden kilometers van alle voertuigen koppelen aan het brandstofverbruik op voertuigniveau om het werkelijke verbruik uit te kunnen rekenen (en vervolgens te vergelijken met het normverbruik).

Onderzoek naar het inkopen van biodiesel voor de voertuigen en het zware materieel.  
Inkoopbeleid opstellen voor het wagenpark, waarin het volgende wordt opgenomen:  
o Bij vervanging kiezen voor elektrisch indien mogelijk.  
o Indien elektrisch niet mogelijk is, minimaal EURO 6 motor en/of maximale CO<sub>2</sub>-uitstoot per gereden kilometer.  
o Diesel vrachtwagens met ad blue worden aangeschaft  
o Indien een aanschaf van een elektrische vrachtwagen niet mogelijk is wel een elektrische autolaadkraan aanschaffen  
Kansrijke maatregelen ter inspiratie  
Bewustwording bij medewerkers creëren, middels:  
o Terugkoppelen van het verbruik.  
o Rijgedrag tips geven aan medewerkers buitendienst middels een toolbox of presentatie.  
o Terugdringen stationair draaien van de motor.  
Heccpoll onderzoeken of hier verbeteringslagen mogelijk zijn t.b.v. registratie van data en het verwerken hiervan.  
Definitief maken wagenpark beleid ten aanzien van elektrificatie en of inzet van hybride voertuigen.  
Onderzoek naar het inkopen van HVO voor de voertuigen en het zware materieel en verder definitief maken van beleid hierin.

#### Scope 3 - Ketenanalyse hergebruik beton (niveau 4)

Van belang is dat de architect/bouwer op de hoogte is van de beschikbaarheid van metaalprofielen. Hiertoe dient in een vroegtijdig stadium de architect/bouwonderneming hiervan op de hoogte te zijn.  
Fase 1: Onderzocht dient te worden hoe deze communicatie tot stand kan worden gebracht (rechtstreeks, middels materialen marktplaats, etc.).  
Fase 2: Opstarten proefprojecten in samenwerking met ketenpartners (logistiek, ontwerp- en bouwtechnisch) de mogelijkheden voor hergebruik van staalconstructies nader te onderzoeken.  
Fase 3: In samenwerking met één of meerdere architectenbureaus zal opschaling gezocht worden voor het toepassen van complete betonelementen. Hierbij zal gezocht worden naar een bouwstofwaarde van de betreffende componenten die vergelijkbaar is (en daar waar mogelijk hoger) met de waarde van deze elementen indien ze vergruisd zouden worden en als granulaat terug naar de markt geleverd zou worden.  
Fase 4: Tezamen met de ketenpartners is het streven om in 2022 naar een omvang van minstens 100 ton her-ingezette betonelementen te groeien.  
Fase 5: Tezamen met de ketenpartners is het streven om eind 2024 naar een omvang van minstens 12.000 ton her-ingezette betonelementen te groeien.

#### Scope 3 - Ketenanalyse hergebruik staal (niveau 4)

Van belang is dat de architect/bouwer op de hoogte is van de beschikbaarheid van metaalprofielen. Hiertoe dient in een vroegtijdig stadium de architect/bouwonderneming hiervan op de hoogte te zijn.  
Fase 1: Onderzocht dient te worden hoe deze communicatie tot stand kan worden gebracht (rechtstreeks, middels materialen marktplaats, etc.).  
Fase 2: Opstarten proefprojecten in samenwerking met ketenpartners (logistiek, ontwerp- en bouwtechnisch) de mogelijkheden voor hergebruik van staalconstructies nader te onderzoeken.  
Fase 3: In samenwerking met één of meerdere architectenbureaus zal opschaling gezocht worden voor het hergebruiken van gedeeltelijke of complete staalconstructies.  
Fase 4: Tezamen met de ketenpartners is het streven om in 2022 naar een omvang van minstens 100 ton her-ingezette staalprofielen/-constructies te groeien.  
Fase 5: Tezamen met de ketenpartners is het streven om eind 2024 naar een omvang van minstens 300 ton her-ingezette staalprofielen/-constructies te groeien.

#### Scope 3 - Maatregelen reductiedoelstellingen (niveau 5)

*Autonoom te nemen maatregelen*  
Inkoop: alternatieve producten stimuleren en ontwikkelen. Bij inkoopbeleid de verplichting tot voeren CO<sub>2</sub>-reductiebeleid opstellen (bij onderaannemers).  
Afval: verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten, scheiden van afval op kantoor en/of op de werf, rechtstreeks terugbrengen van afvalmaterialen (vnl. metalen) naar producent (i.p.v. afvalverwerker).  
*Afhankelijk van ketenpartners*  
Inzet materieel derden: zuinigheid/milieulabel als criterium bij inhuur van materieel, in overleg met onderaannemers/concern over mogelijkheden van besparing.  
Transport derden: verminderen van transportkilometers door plannen van ritten en letten op maximale belading en door zoveel mogelijk per schip of trein te vervoeren.

#### Overige (organisatorische) maatregelen zonder impact op de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris

Toolbox en/of presentatie CO<sub>2</sub> beleid  
Cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien geven aan medewerkers.  
Een mobiliteitsbattle organiseren om medewerkers bewust te maken van hun rijgedrag  
CO<sub>2</sub>-reductie aantoonbaar onder de aandacht brengen bij inwerktraject nieuwe medewerkers

## 6 | Doelstellingen en voortgang

### 6.1 Doelstellingen en voortgang Scope 1 + 2

De huidige doelstelling loopt tot aan 2025 wat overeenkomt met het rapportagejaar. Lagemaat zet zich in om een ambitieuze doelstelling te hanteren.

#### OUDE HOOFDDOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

**Lagemaat wil in 2025 ten opzichte van 2017 40% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Deze doelstelling is gerelateerd aan zowel omzet als FTE.

Hieronder is de voortgang gerelateerd aan beide weergegeven. De huidige voortgang uitgedrukt in absolute uitstoot, geeft weer dat de Lagemaat met 60% omhoog is gegaan. Relatief t.o.v. FTE heeft de Lagemaat een reductie van 26% behaald. Relatief t.o.v. omzet heeft Lagemaat een reductie behaald van 39%.

Op basis van FTE heeft organisatie de doelstelling tot aan 2025 niet gehaald. De doelstelling gerelateerd aan omzet is op 1% ook net niet gehaald.

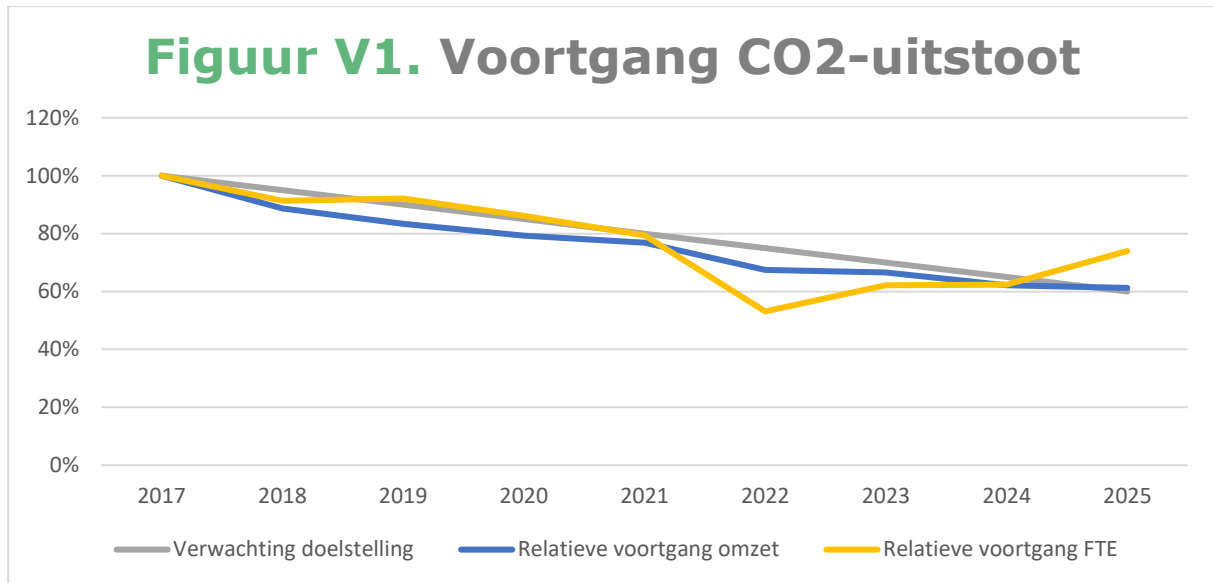
Gezien de organisatie in het jaar 2026 over gaat naar handboek 4.0, worden op dat moment alle doelstellingen opnieuw opgesteld. Omdat de organisatie toch ook in het begin van 2026 een actieve doelstelling wil hebben wordt deze met 1 jaar verlengd.

#### NIEUWE HOOFDDOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

**Lagemaat wil in 2026 ten opzichte van 2017 40% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Deze doelstelling is ook gerelateerd aan zowel omzet als FTE

TABEL V1A. VOORTGANG JAARLIJKSE CO <sub>2</sub> -EMISSIES, GEHELE ORGANISATIE									
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
<b>Absolute voortgang</b>	100%	95%	105%	109%	113%	111%	122%	135%	160%
<b>Voortgang scope 1</b>	100%	95%	105%	109%	113%	110%	124%	137%	163%
<b>Voortgang scope 2</b>	100%	100%	103%	89%	96%	123%	8%	10%	4%
<b>Verwachting doelstelling</b>	100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%
<b>Behaalde omzet</b>									
<b>Uitstoot per kengetal</b>	0,14	0,12	0,11	0,11	0,10	0,09	0,09	0,08	0,08
<b>Relatieve voortgang omzet</b>	100%	89%	83%	79%	77%	68%	67%	62%	61%
<b>Aantal FTE</b>									
<b>Uitstoot per kengetal</b>	28,2	25,8	26,0	24,3	22,4	15,0	17,5	17,6	20,9
<b>Relatieve voortgang FTE</b>	100%	91%	92%	86%	79%	53%	62%	62%	74%
<b>Voortgang scope 1 omzet</b>	100%	89%	83%	80%	77%	67%	68%	63%	63%
<b>Voortgang scope 1 FTE</b>	100%	91%	92%	87%	80%	71%	63%	64%	76%



Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

NIEUWE SUBDOELSTELLINGEN		
Voortgang		
<b>Scope 1</b>	<b>40 % reductie in 2026 ten opzichte van 2017</b>	Kijkend naar FTE is de reductie 24% t.o.v. 2017. Kijkend naar omzet is de reductie 37%. In absolute termen is de uitstoot t.o.v. 2017 63% gestegen.
<b>Scope 2</b>	<b>100% reductie in 2026 ten opzichte van 2017</b>	In 2023 is de volledige overgang naar groene stroom gerealiseerd. Grijs stroom betreft extern geladen.
<b>Business travel</b>	<b>Houden op huidig niveau</b>	Geen business travel in 2025
<b>Elektriciteitsverbruik</b>	<b>Het (blijven) inkopen van groene stroom uit Nederlandse bronnen</b>	In 2025 is er 100% groene stroom voor het vastgoed.
<b>Alternatieve brandstoffen</b>	<b>Na onderzoek toepassen van HVO-diesel voor zwaar materieel</b>	Is ingezet op projecten, waarbij 4.353 liter HVO100 is ingezet. Dit is een stijging van 49% t.o.v. afgelopen jaar.

#### Subdoelstelling brandstofverbruik:

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard. Dit was bepaald op 20% reductie gerelateerd aan omzet en FTE, al is deze voor afgelopen rapportagejaar (2024) verhoogd naar 40% reductie gerelateerd aan omzet en FTE. De doelstelling is niet gehaald en is daarom 1 jaar verlengd. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd worden hieronder verder toegelicht.

De afgelopen jaren zijn er stappen gezet wat betreft het gedetailleerd digitaal vastleggen van diesilverbruik. Deze stap geeft de organisatie handvatten om concreter te sturen op zuinigere transportmiddelen en het reduceren van verbruik per gereden kilometer of draaiuur. Dit is bijvoorbeeld verder uitgebreid door het toepassen van het Ctrack systeem. Tevens is er uitgebreid onderzoek gedaan naar besparingsopties op vervoer- en transportgebied. Daar zijn de volgende drie kansen uit voortgekomen:

### **HVO-Diesel**

In 2023/2024/2025 is er een onderzoek in opdracht van Lagemaat uitgevoerd door EG naar het gebruik van HVO-diesel. Zij zijn concreet gevraagd om een doorzicht te krijgen voor ontwikkelingen die ze verwachten. Ook de huidige problemen op de brandstofmarkt worden daarin meegenomen. De beperkende factoren die hieruit voortkwamen zijn grotendeels in het afgelopen jaar opgelost (voorbereiden volledig machinepark en wagenpark naar mogelijke omzetting HVO). Ook de opslagvoorzieningen (opslag) zijn aangepast en voorbereid indien omschakeling plaatsvindt. In 2025 is de hoeveelheid HVO100 verdubbelt t.o.v. 2024. Voor 2026 is het plan om HVO inzet te verder te vergroten. Dit wordt stapsgewijs gedaan, afhankelijk van beschikbaarheid, kosten en inzetbaarheid. Lagemaat gaat starten waar mogelijk met materieel met de meeste draaiuren, zodat er direct CO<sub>2</sub>-reductie realiseren terwijl er toegewerkt blijft worden naar verdere verduurzaming richting 2030. Ook is Salland Olie uitgenodigd voor gesprek en laatste kennisdeling hierin (mede naar aanleiding van vragen rondom brandstofspecificaties en verzekering).

### **Elektrisch wagenpark/materieel**

Inmiddels is de eerste autolaadkraan voor verticaal transport geleverd en wordt inmiddels ingezet. Deze zal hybride dan wel volledige geëlektrificeerd zijn.

Er zijn twee personenauto's aangeschaft (inruil diesel) voor plug-in hybride, milieuklasse A. Volledige geëlektrificeerd nog niet haalbaar/wenselijk vanuit projectleiders (vooralsnog akkoord directie, beleid inruil en aanschaf wordt per 2028 definitief overgezet naar volledig geëlektrificeerd inzake personenauto's).

Wat betreft het minimaterieel zijn er diverse materieelstukken geëlektrificeerd in 2025. Er lopen diverse offerteaanvragen voor meer geëlektrificeerde versies. Het gaat hierbij om minikranen, shovels en schrankladers. De directie heeft als beleid geformuleerd dat toekomstige ontwikkelingen voor minimaterieel waar het kan vervangen wordt voor elektrisch.

Voor groot materieel zijn er nog geen elektrificerende maatregelen uitgevoerd. Mede door de technische kwalificaties van materieel in relatie tot type werkzaamheden/sector. Onderzoeken of er sectorgericht mogelijk inruil plaats kan vinden.

De investering- en ontwikkelfocus ligt primair op het realiseren van een laadplein en accufaciliteiten bij de nieuwbouwlocatie CCN Zwarteweg. De bouwvergunning wordt verwacht in maart 2026, met een beoogde bouwstart medio zomer 2026 en een bouwtijd van 2 jaar. Zonder eigen laad- en energievoorziening is vergaande elektrificatie momenteel niet realistisch en operationeel onvoldoende haalbaar. Het investeringsbeleid voor 2026 richt zich daarom op:

- Vervanging zwaar materieel: hoofdzakelijk door de meest brandstofefficiëntie (nog niet – elektrische) varianten ter bevordering van productiviteit en verjonging van het machinepark.
- Uitbreiding zwaar materieel: kijken naar mogelijkheden om elektrisch uit te breiden, om ervaring op te doen en de transitie gefaseerd vorm te geven.
- Vervanging / uitbreiding klein materieel: waar mogelijk elektrisch.
- Vervanging/ uitbreiding wagenpark: inzetten op gefaseerde verduurzaming richting 2030, bij vervanging primair kijken naar mogelijkheden elektrisch. Indien elektrisch rijden operationeel niet haalbaar is, kijken naar meest brandstofefficiëntie alternatief.
- Onderzoek naar alternatieve locaties of voorzieningen om laadcapaciteit (deels) in eigen beheer te organiseren (mogelijkheden externe terreinen).

## Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnterpreteerd die op de organisatie van toepassing zijn. Hier is geen kwantificatie aangebracht. De maatregelen die worden ingezet voor deze subdoelstelling, zijn het afsluiten van een contract voor groen gas en een onderzoek doen naar een warmtewisselaar. Wat opvalt is dat het jaar 2025 een lagere hoeveelheid gas is verbruikt t.o.v. afgelopen jaar. Toch blijft 2025 hoger dan de voorgaande jaren zoals 2022 en 2023. De voornaamste reden is extra locaties die erbij zijn gekomen. In de tweede staafdiagram is een onderverdeling gemaakt tussen de verschillende locaties. Het valt op dat Zwarteweg 1 veruit het meeste gas verbruikt, gevolgd door Zwarteweg 4. De grootste reductiemogelijkheden liggen dus bij deze 2 adressen. Het uitvoeren van optimalisatie van klimaatinstallatie gebeurt volgens planning 2x per jaar.

## Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnterpreteerd die op de Lagemaat van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van 100% van CO<sub>2</sub> in de komende jaren. Wel wordt er steeds meer extern geladen, wat momenteel nog niet vergroend wordt. Er wordt mogelijk voor 2026 gekeken, zodra deze extern geladen stroom groter wordt, of hier GVO's voor ingekocht kunnen worden.

### **Groene stroom:**

Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, is het afsluiten van een contract voor 100% Nederlandse groene stroom, waarbij sinds 2023 geen grijze stroom meer wordt afgenomen op de locaties.

### **Elektriciteit besparing door technische aanpassingen**

Geconstateerd is in het energie efficiencyonderzoek dat door het uitvoeren van een aantal technische aanpassingen en schakelingen aan voorzieningen (verlichting en airco) elektriciteitsbesparingen te realiseren zijn. Ook wordt er ingezet op besparing door technische aanpassingen en medewerkers instrueren om apparaten 's avonds uit te schakelen. Ook is er bijvoorbeeld ingezet op bewegingssensoren.

## 6.2 Doelstellingen en voortgang scope 3:

Lagemaat vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

Op basis van de uitgevoerde ketenanalyses heeft Lagemaat verder de volgende doelstelling geformuleerd. In 2024 is hier een algemene scope 3 doelstelling bij gekomen.

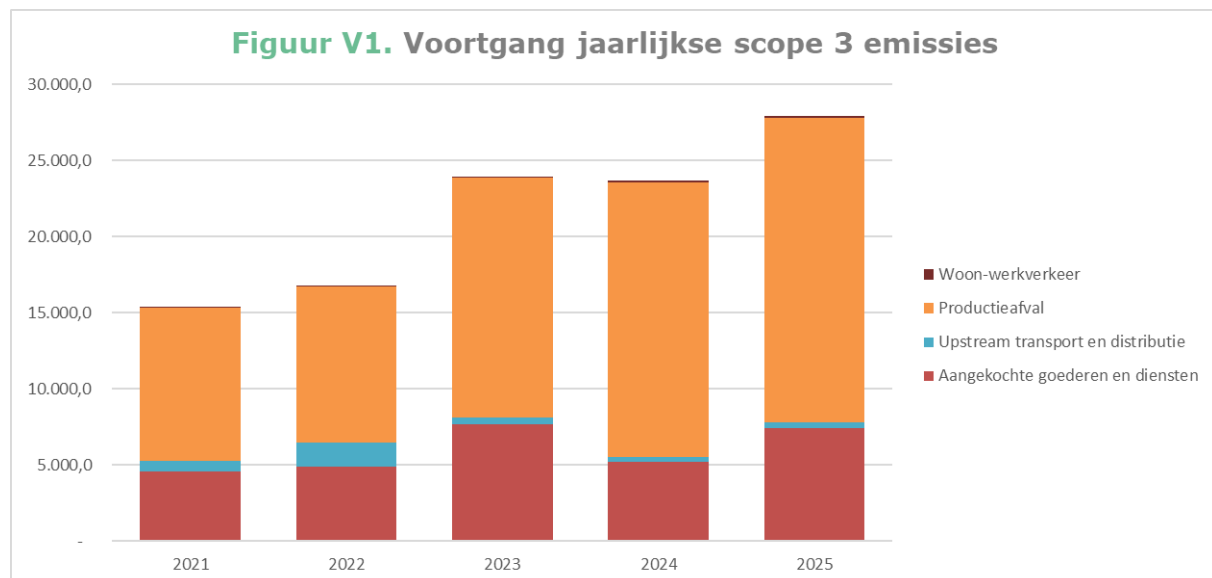
**SCOPE 3 DOELSTELLING LAGEMAAT**

- **Ketendoelstelling Metaalketen:** Doelstelling is om t.o.v. 2017 t/m 2026 elk jaar een project te realiseren waarin ten minste 75% van de CO2-uitstoot van metaalonderdelen wordt voorkomen door secundair materiaalgebruik.
- **Ketendoelstelling Betonketen:** Complete betondelen die uit slooprojecten geogst worden in nieuwbouwprojecten inzetten. Doelstelling is om per jaar een project te realiseren waarin t.o.v. 2017 ten minste 75% van de CO2-uitstoot van betononderdelen wordt voorkomen door secundair materiaalgebruik.
- **Scope 3 doelstelling:** In 2026 wil Lagemaat 10% reductie ten opzichte van het jaar 2023.

In het document "evaluatie ketenanalyse" staat omschreven wat de voortgang is op deze doelstellingen.

De scope 3 uitstoot is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024. De voornaamste stijging heeft plaatsgevonden in de categorie "afval", waarbij dit volledig afhankelijk van de afgeronde projecten, waarbij meer of minder afval wordt verwerkt. De aangekochte goederen en diensten is daardoor ook hoger dan voorgaande jaren.

De voortgang op de algemene scope 3 doelstelling is momenteel 16% stijging. Dit betekent dat de organisatie niet in lijn ligt met de algemene scope 3 doelstelling van 10% reductie. Gezien de afhankelijkheid van het aantal projecten zal aankomend jaar, bij de overgang naar handboek 4.0 ook de algemene scope 3 doelstelling geëvalueerd worden.



De voornaamste algemene reductiestrategie wordt hieronder weergegeven:

- ✓ Inkoop: Het stimuleren en ontwikkelen van alternatieve, duurzame producten blijft een belangrijk aandachtspunt binnen het inkoopbeleid. Het opnemen van CO<sub>2</sub>-reductiebeleid bij onderaannemers behoort momenteel nog niet tot de mogelijkheden (aanbod minimaal) maar blijft een actief aandachtspunt. Duurzaamheid blijft een zwaarwegende factor binnen de besluitvorming (kosten-baten).
- ✓ Werkzaamheden op het gebied van circulair bouwen worden in 2026 waar mogelijk uitgevoerd in een samenwerkingsvorm. Een samenwerkingsvorm waarin Lagemaat deelneemt met een bouwbedrijf, installatiebedrijf en een onderhoudspartij. Door een nauwe ketensamenwerking blijven ontwerp en uitvoering dichter bij elkaar georganiseerd. Dit vergroot mogelijkheden in inzicht materiaalgebruik, energieverbruik en totale uitstoot tijdens het proces.
- ✓ Inzet materieel derden: zuinigheid/milieulabel als criterium bij inhuur van materieel, in overleg met onderaannemers/concern over mogelijkheden van besparing. Update 2025: Inhuur van materieel moet zo mogelijk gelijkwaardig zijn aan eigen materieel. Dus waar mogelijk elektrisch en anders Euro 6 of stage 5 van materieel. Dit blijft voor aankomend jaar een terugkerend en belangrijk thema.
- ✓ Transport derden: verminderen van transportkilometers door plannen van ritten en letten op maximale belading en door zoveel mogelijk per schip of trein te vervoeren. Update 2025: Wordt continue gedaan, waarbij ritten altijd gecombineerd worden. Voor lokaal transport wordt er altijd lokaal ingehuurd.
- ✓ Afval: verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten, scheiden van afval op kantoor en/of op de werf, rechtstreeks terugbrengen van afvalmaterialen (vnl. metalen) naar producent (i.p.v. afvalverwerker). Update 2025: Uitstootrapportages van ontvangers zijn niet aanwezig. Voor 2026 zijn gesprekken gepland met diverse afnemers, maar ook intern om diverse afzetkanalen nader te onderzoeken.

### Energie reductiedoelstelling

De organisatie heeft een reductiedoelstelling in het energieverbruik van 12% in 2026 ten opzichte van 2022 in scope 1 en 2 gerelateerd aan omzet en FTE. Momenteel is de voortgang gerelateerd aan FTE 6% stijging en gerelateerd aan omzet 7% reductie, zie ook tabel hieronder.

<b>TABEL EV1A. VOORTGANG ENERGIEVERBRUIK, GEHELE ORGANISATIE</b>				
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
	<b>Heel jaar</b>	<b>Heel jaar</b>	<b>Heel jaar</b>	<b>Heel jaar</b>
<b>Absolute voortgang</b>	100%	112%	124%	147%
<b>Verwachting doelstelling</b>			0	0
<b>Behaalde omzet</b>				
<b>Energieverbruik per kengetal</b>	0,99	0,99	0,93	0,92
<b>Relatieve voortgang omzet</b>	100%	100%	94%	93%
<b>Aantal FTE</b>				
<b>Uitstoot per kengetal</b>	218,7	194	195	231
<b>Relatieve voortgang FTE</b>	100%	89%	89%	106%

Deze reductie moet het gevolg zijn van de maatregelen zoals te vinden in het plan van aanpak

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Lagemaat.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s):	Guus de Jong, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -BELEID 2025
Datum:	februari 2026
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Corine Jongerman

Handtekening autoriserende manager:

